ПАО «ВИ.ру»

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

ПАО «ВИ.РУ»

ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ СОКРАЩЕННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
ЗА ТРИ И ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Приме-чание	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Выручка	5	142,143,137	134,334,021	52,502,229	47,494,257
Себестоимость		(94,534,928)	(90,529,557)	(34,735,294)	(32,100,319)
Валовая прибыль		**47,608,209**	**43,804,464**	**17,766,935**	**15,393,938**
Коммерческие расходы	6	(34,283,201)	(33,477,843)	(12,661,466)	(11,586,182)
Управленческие расходы	7	(4,905,021)	(4,121,744)	(1,617,563)	(1,094,748)
Прочие доходы	8	1,159,733	1,105,274	449,214	427,475
Прочие расходы	8	(423,631)	(497,247)	(161,575)	(140,429)
Результаты операционной деятельности		**9,156,089**	**6,812,904**	**3,775,545**	**3,000,054**
Финансовые доходы	9	1,520,163	1,148,354	584,272	246,973
Финансовые расходы	9	(4,263,048)	(5,854,687)	(1,449,018)	(1,609,505)
Чистые финансовые расходы		**(2,742,885)**	**(4,706,333)**	**(864,746)**	**(1,362,532)**
Прибыль до налогообложения		**6,413,204**	**2,106,571**	**2,910,799**	**1,637,522**
Расход по налогу на прибыль	11	(1,734,949)	(708,043)	(811,466)	(430,872)
Прибыль за отчетный период		**4,678,255**	**1,398,528**	**2,099,333**	**1,206,650**
Общий совокупный доход за отчетный период		**4,678,255**	**1,398,528**	**2,099,333**	**1,206,650**
Базовая прибыль на акцию в российских рублях	16	9.36	2.80	4.20	2.41
Разводненная прибыль на акцию в российских рублях	16	9.36	2.80	4.20	2.41

Справочно:

Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период *		5,092,369	1,984,089	2,246,958	1,398,877
EBITDA за период **	4	14,424,578	12,139,115	5,588,373	4,762,088

Генеральный директор

Шмелева Мария Николаевна
17 ноября 2026 года

* - показатель скорректирован на расходы по вознаграждению акциями.

** - подход к расчету показателя указан в Примечании 4.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ВИ.РУ»

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Активы			
Основные средства		3,326,428	3,389,697
Активы в форме права пользования	19	15,405,586	11,885,388
Нематериальные активы		309,250	341,858
Прочие внеоборотные активы	12	653,038	489,123
Отложенные налоговые активы		25,854	-
Внеоборотные активы		**19,720,156**	**16,106,066**
Запасы	13	27,422,051	24,444,531
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	15,650,179	15,009,028
Денежные средства и их эквиваленты	15	15,874,074	12,888,264
Краткосрочные финансовые вложения		4,000	8,600
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		7,839	15,064
Прочие оборотные активы	12	180,487	129,994
Оборотные активы		**59,138,630**	**52,495,481**
Итого активы		**78,858,786**	**68,601,547**
Собственный капитал			
Уставный капитал	16	5,000	5,000
Собственные акции выкупленные	16	(40,636)	-
Нераспределенная прибыль	16	7,920,738	5,825,695
Итого собственный капитал		**7,885,102**	**5,830,695**
Обязательства			
Долгосрочные облигационные займы	17	1,656,219	3,237,810
Отложенные налоговые обязательства		-	430,818
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17	15,134,676	11,256,022
Долгосрочные обязательства		**16,790,895**	**14,924,650**
Краткосрочные кредиты и облигационные займы	17	4,398,126	7,887,970
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	18	39,476,563	31,918,860
Обязательства по договору	5	5,313,953	3,724,754
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17	4,796,242	3,807,263
Обязательства по налогу на прибыль		197,905	507,355
Краткосрочные обязательства		**54,182,789**	**47,846,202**
Итого обязательства		**70,973,684**	**62,770,852**
Итого собственный капитал и обязательства		**78,858,786**	**68,601,547**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	Уставный капитал	Собственные акции выкупленные	Нераспределенная прибыль	Итого собственный капитал
Остаток на 1 января 2025 года		**5,000**	**-**	**2,128,907**	**2,133,907**
Прибыль за отчетный период		-	-	1,398,528	1,398,528
Общий совокупный расход за отчетный период		**-**	**-**	**1,398,528**	**1,398,528**
Операции по вознаграждению акциями (программа 2024г.)	10	**-**	-	585,561	585,561
Дивиденды		**-**	-	(500,000)	(500,000)
Итого операций с собственниками Группы		**-**	**-**	**85,561**	**85,561**
Остаток на 30 сентября 2025 года		**5,000**	**-**	**3,612,996**	**3,617,996**
Остаток на 1 января 2026 года		**5,000**	**-**	**5,825,695**	**5,830,695**
Прибыль за отчетный период		-	-	4,678,255	4,678,255
Общий совокупный доход за отчетный период		**-**	**-**	**4,678,255**	**4,678,255**
Операции по вознаграждению акциями (программа 2024г. и 2026г.)	10	-	-	414,114	414,114
Дивиденды	16	-	-	(2,997,326)	(2,997,326)
Выкуп собственных акций	16	-	(40,636)	-	(40,636)
Итого операций с собственниками Группы		**-**	**(40,636)**	**(2,583,212)**	**(2,623,848)**
Остаток на 30 сентября 2026 года		**5,000**	**(40,636)**	**7,920,738**	**7,885,102**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года	2025 года
Денежные средства от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный период		4,678,255	1,398,528
Корректировки по:			
Амортизация	6,7	4,854,375	4,740,650
Убыток от списания остаточной стоимости основных средств и прочей реализации		57,226	121,874
(Прибыль)/убыток от обесценения/(восстановления обесценения) запасов	13	(32,127)	151,095
Чистые финансовые расходы	9	2,742,885	4,706,333
Расход по налогу на прибыль	11	1,734,949	708,043
Прочие расходы нетто		164,288	109,339
Операции по вознаграждению акциями	10	414,114	585,561
		14,613,965	**12,521,423**
Изменения:			
Запасы		(2,927,009)	2,878,220
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы		(1,314,165)	2,051,934
Торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по договорам		8,964,738	844,025
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**19,337,529**	**18,295,602**
Налог на прибыль уплаченный		(2,504,581)	(591,474)
Проценты уплаченные		(3,945,469)	(5,756,555)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		**12,887,479**	**11,947,573**
Денежные средства от инвестиционной деятельности			
Поступления от возвратов займов выданных		1,000	3,000
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(568,031)	(1,003,116)
Проценты полученные		1,478,074	895,946
Чистый поток денежных средств от/(использованных в) инвестиционной деятельности		**911,043**	**(104,170)**

ПРОМЕЖУТОЧНЫЙ СОКРАЩЕННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2026 ГОДА
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Примечание	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года	2025 года
Денежные средства от финансовой деятельности			
Поступления от выпуска облигаций	17	-	4,000,000
Поступления по кредитам		1,400,000	6,684,244
Погашение кредитов		(1,400,000)	(17,704,867)
Погашение облигаций	17	(5,112,329)	-
Дивиденды выплаченные		(2,997,326)	(80,592)
Погашение цифровых финансовых активов выпущенных		-	(2,000,000)
Погашение обязательств по аренде		(3,259,151)	(3,027,718)
Поступления по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды		496,774	758,620
Выкуп собственных акций	16	(40,636)	-
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		**(10,912,668)**	**(11,370,313)**
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		**2,885,854**	**473,090**
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	15	12,888,264	9,362,918
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов		99,956	(239,598)
Денежные средства и их эквиваленты на 30 сентября	15	**15,874,074**	**9,596,410**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

1. Информация о группе и описание деятельности

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность представляет собой промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность ПАО «ВИ.ру» (далее по тексту – «Компания») и его дочерних организаций (далее по тексту – «Группа»). Компания является публичным акционерным обществом, которое было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации 28 марта 2024 года. Компания зарегистрирована по адресу: 601967, Владимирская область, м.р-н Ковровский, г.п. поселок Доброград, п. Доброград, б-р Звездный, зд. 2, этаж 2, помещ. 12.

Непосредственной материнской организацией Компании по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года является МКООО «Хавербург Энтерпрайзес Лимитед» (далее по тексту – «Материнская компания»). Юридический адрес Материнской компании: 236006, Калининградская область, г.о. город Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, помещ. XIV, офис 6.

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы отсутствовала конечная контролирующая сторона.

Существенные дочерние организации Компании и их основные виды деятельности представлены ниже.

Дочерняя организация	Основная деятельность	Страна осуществления деятельности	% эффективного владения	
			30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
ООО «ВсеИнструменты.ру»	Торговля строительными инструментами, техникой, оборудованием	Россия	100	100
ООО «Вирент»	Сдача строительных инструментов в аренду	Россия	100	100
ООО «Бизнес Проперти»	Управление недвижимым имуществом	Россия	100	100
ООО «Ви.Тех»	Поддержка и адаптация ПО	Россия	100	100
ООО «ВИ Сервис»	Сервисное и постгарантийное обслуживание	Россия	100	100

Основным видом деятельности Группы является торговля строительными инструментами, техникой и оборудованием через веб-сайт (Vseinstrumenti.ru) и мобильное приложение на территории Российской Федерации.

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2026 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Основы учета

(а) Заявление о соответствии стандартам МСФО

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года. Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно стандартам МСФО.

(b) Учетная политика

Учетная политика, применяемая в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует учетной политике, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Новые стандарты, а также поправки и разъяснения к существующим стандартам не оказали значительного влияния на данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность. Группа не воспользовалась правом досрочного применения в отношении выпущенных, но не вступивших в силу с 1 января 2026 года, стандартов, интерпретаций, поправок.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой каждой из компаний Группы, а также валютой, в которой представлена настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

(d) Заявление о непрерывности деятельности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

3. Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

При подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее важные суждения, сформированные руководством при применении учетной политики Группы, и основные источники неопределенности в отношении расчетных оценок аналогичны описанным в последней годовой консолидированной финансовой отчетности за исключением следующих суждений:

- срок аренды: имеется ли достаточная уверенность в том, что Группа исполнит опционы на продление аренды (Примечание 19);
- ставка дисконтирования для расчета приведенной стоимости арендных обязательств, в том числе в связи с изменением срока аренды (Примечание 19).

4. Сегменты

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решений о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент «ВсеИнструменты.ру», так как вся информация, анализируемая операционными руководителями, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании правил стандартов МСФО.

Руководство Группы представило информацию о показателе сегментная EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности сегмента, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным. Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли/(убытка) от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, амортизации, расходов по вознаграждению акциями и финансовых доходов и расходов.

	Приме-чание	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Прибыль за отчетный период		**4,678,255**	**1,398,528**	**2,099,333**	**1,206,650**
Расход по налогу на прибыль	11	1,734,949	708,043	811,466	430,872
Прибыль до налогообложения		**6,413,204**	**2,106,571**	**2,910,799**	**1,637,522**
Корректировки:					
- Амортизация*	6, 7	4,854,375	4,740,650	1,665,203	1,569,807
- Расходы по вознаграждению акциями	6, 7	414,114	585,561	147,625	192,227
- Финансовые расходы	9	4,263,048	5,854,687	1,449,018	1,609,505
- Финансовые доходы	9	(1,520,163)	(1,148,354)	(584,272)	(246,973)
Сегментная EBITDA		**14,424,578**	**12,139,115**	**5,588,373**	**4,762,088**

* - Амортизация включает амортизацию активов в форме права пользования (учитываемых в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 16), основных средств, нематериальных активов.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы также руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже. Данные показатели не являются ни сегментными показателями, ни установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно стандартам МСФО. Соответственно порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименных показателей, применяемых другими организациями. Расчет показателей приведен ниже:

	Примеча-ние	На 30 сентября 2026 года	На 31 декабря 2025 года
Кредиты, облигационные займы	17	6,054,345	11,125,780
Денежные средства и эквиваленты	15	15,874,074	12,888,264
Чистый финансовый долг		**(9,819,729)**	**(1,762,484)**
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17	19,930,918	15,063,285
Чистый долг		**10,111,189**	**13,300,801**
Чистый долг/EBITDA **		**0.5x**	**0.8x**
Чистый финансовый долг/Скорректированная EBITDA ***		**(0.8x)**	**(0.2x)**

** - Для расчета показателя используется EBITDA за последние 12 месяцев.
*** - Скорректированная EBITDA за последние 12 месяцев за вычетом арендных платежей, рассчитанных до применения стандарта МСФО (IFRS) 16.

5. Выручка

(a) Детализированная информация о выручке

Выручка Группы по видам представлена следующим образом:

	Момент признания	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Выручка от реализации товаров	в момент времени	140,772,920	133,179,894	51,973,822	47,004,374
B2B		*106,251,030*	*99,086,726*	*38,784,050*	*35,544,862*
B2C		*34,521,890*	*34,093,168*	*13,189,772*	*11,459,512*
Выручка от операционной аренды инструментов	в течение периода	975,403	829,717	377,739	365,860
Выручка от оказания рекламных услуг	в момент времени	222,131	149,053	87,183	45,645
Выручка за услуги по доставке товаров	в момент времени	113,470	94,819	45,481	42,201
Прочая выручка	в момент времени, в течение периода	59,213	80,538	18,004	36,177
Итого выручка		**142,143,137**	**134,334,021**	**52,502,229**	**47,494,257**

Группа получает выручку на территории Российской Федерации.

(b) Остатки по договорам

Договорные обязательства по состоянию на 30 сентября 2026 года в сумме 5,313,953 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года – 3,724,754 тыс. руб.) представляют собой платежи, полученные от покупателей за заказанные, но не поставленные товары.

6. Коммерческие расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(15,383,066)	(15,797,227)	(5,324,015)	(5,307,591)
Транспортные расходы	(6,187,515)	(5,326,543)	(2,424,899)	(2,040,951)
Амортизация	(4,769,570)	(4,666,582)	(1,634,072)	(1,545,118)
Расходы на рекламу	(2,656,652)	(2,145,536)	(1,388,682)	(854,403)
Коммунальные и эксплуатационные расходы	(1,914,704)	(1,739,395)	(640,653)	(593,726)
Банковские комиссии	(787,233)	(817,384)	(239,888)	(296,681)
Компенсации и прочие выплаты сотрудникам	(667,184)	(766,593)	(230,285)	(232,474)
Материальные затраты	(472,867)	(728,221)	(180,623)	(231,742)
Расходы на аренду	(357,100)	(362,847)	(153,823)	(93,472)
Расходы на ИТ	(287,033)	(234,159)	(91,659)	(85,346)
Расходы по вознаграждению акциями	(166,832)	(203,337)	(58,625)	(64,767)
Расходы на ремонт	(153,142)	(314,552)	(60,683)	(103,746)
Прочие расходы	(480,303)	(375,467)	(233,559)	(136,165)
Итого коммерческие расходы	**(34,283,201)**	**(33,477,843)**	**(12,661,466)**	**(11,586,182)**

7. Управленческие расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(3,958,357)	(3,195,507)	(1,281,503)	(772,673)
ИТ-поддержка	(282,217)	(205,490)	(106,878)	(82,829)
Расходы по вознаграждению акциями	(247,282)	(382,225)	(89,000)	(127,461)
Амортизация	(84,805)	(74,068)	(31,131)	(24,689)
Прочие расходы	(332,360)	(264,454)	(109,051)	(87,096)
Итого управленческие расходы	**(4,905,021)**	**(4,121,744)**	**(1,617,563)**	**(1,094,748)**

8. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Доходы от сдачи помещений в операционную субаренду	985,037	928,341	366,959	344,042
Списание кредиторской задолженности	49,053	34,610	1,438	16,543
Прочее	125,643	142,323	80,817	66,890
Итого прочие доходы	**1,159,733**	**1,105,274**	**449,214**	**427,475**

Группа получает доход от сдачи в операционную субаренду складских помещений, которые арендует по договорам финансовой аренды. Информация о расходах на амортизацию данных площадей учтена в составе коммерческих расходов (Примечание 6), информация о процентных расходах в отношении обязательств по аренде данных площадей учтена в составе процентных расходов на аренду (Примечание 9).

Прочие расходы представлены следующим образом:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Убыток от списания дебиторской задолженности	(152,382)	(92,726)	(86,661)	(32,759)
Убыток от обесценения дебиторской задолженности	(60,952)	(42,898)	(8,344)	(28,024)
Расходы по уплате государственной пошлины и иных сборов	(48,163)	(32,400)	(20,865)	(7,123)
Прочее	(162,134)	(329,223)	(45,705)	(72,523)
Итого прочие расходы	**(423,631)**	**(497,247)**	**(161,575)**	**(140,429)**

9. Финансовые доходы и расходы

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Проценты, начисленные на остаток денежных средств, находящихся на расчетных и депозитных счетах	1,461,900	537,145	563,855	207,877
Процентный доход по финансовым активам	-	248,470	-	63,700
Чистая прибыль от изменения валютных курсов	-	281,783	-	(76,106)
Прочие финансовые доходы	58,263	80,956	20,417	51,502
Итого финансовые доходы	**1,520,163**	**1,148,354**	**584,272**	**246,973**
Процентные расходы по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(2,576,228)	(2,708,386)	(928,991)	(846,903)
Процентные расходы по кредитам и займам	(1,321,746)	(3,068,870)	(387,218)	(729,800)
Чистый убыток от изменения валютных курсов	(216,823)	-	(110,728)	-
Прочие финансовые расходы	(148,251)	(77,431)	(22,081)	(32,802)
Итого финансовые расходы	**(4,263,048)**	**(5,854,687)**	**(1,449,018)**	**(1,609,505)**
Чистые финансовые расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период	**(2,742,885)**	**(4,706,333)**	**(864,746)**	**(1,362,532)**

10. Расходы на вознаграждения работникам

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Вознаграждение работников и социальные отчисления	(20,073,452)	(19,784,891)	(6,871,809)	(6,331,170)
Итого расходы на вознаграждение работникам	**(20,073,452)**	**(19,784,891)**	**(6,871,809)**	**(6,331,170)**

Вознаграждения акциями

Программа мотивации 2024 года

В рамках реализации намерения по долгосрочной мотивации ключевых сотрудников у Группы действует ряд программ поощрения на основе акций. В 2024 году Материнской компанией были заключены с сотрудниками Группы договоры купли-продажи акций, принадлежащих Материнской компании, с одновременным заключением опционных договоров на обратный выкуп акций в случае ненаступления отлагательных условий.

Реализация прав на акции по основной части договоров происходит при наступлении события ликвидности, по остальной части необходимо выполнение двух условий: наступление события ликвидности и соблюдение требуемого периода оказания услуг.

В результате наступления события ликвидности (прямое публичное размещение акций Компании в июле 2024 года) переход прав на акции был осуществлен для большей части договоров. По остальным договорам период оказания услуг, в течение которого права на вознаграждения переходят к сотрудникам, как правило, составляет 1 - 3 года.

Группа определила справедливую стоимость вознаграждения на дату предоставления прав с учетом наступления события ликвидности на основании справедливой стоимости Компании, рассчитанной с использованием модели дисконтированных денежных потоков. В качестве ставки дисконтирования была принята средневзвешенная стоимость совокупного капитала Компании (WACC). Группа классифицировала данные операции как операции по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами.

Количество акций, предоставленных сотрудникам, составило 27,960 тыс. шт., количество предоставленных акций, права на которые не перешли к сотрудникам по состоянию на 30 сентября 2026 года, составило 1,500 тыс. шт. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, Группа признала расход по выплатам сотрудникам компаний Группы на основе акций ПАО «ВИ.ру» в корреспонденции с нераспределенной прибылью собственного капитала в размере 404,164 тыс. руб. (за аналогичный период 2025 года – 585,561 тыс. руб.).

Программа мотивации 2026 года

В 2026 году Группа выкупила собственные обыкновенные акции на сумму 40,636 тыс. руб. (см. Примечание 16). Между Группой и ее сотрудниками были заключены договоры купли-продажи акций Группы. Участники программы имеют право исполнить опционы по цене, зафиксированной в договоре купли-продажи. Реализация прав на акции происходит при соблюдении требуемого периода оказания услуг. Срок действия программы составляет два года. Справедливая стоимость вознаграждения на дату предоставления прав была определена на базе рыночной цены акции. Группа классифицировала данные операции как операции по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами.

Количество акций, предоставленных сотрудникам, составило 512 тыс. шт., количество предоставленных акций, права на которые не перешли к сотрудникам по состоянию на 30 сентября 2026 года, составило 512 тыс. шт. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, Группа признала расход по выплатам сотрудникам компаний Группы на основе акций ПАО «ВИ.ру» в корреспонденции с нераспределенной прибылью собственного капитала в размере 9,950 тыс. руб. (за аналогичный период 2025 года – 0).

Выкуп собственных акций

В сентябре 2026 года Совет директоров ПАО «ВИ.ру» одобрил выкуп обыкновенных акций ПАО «ВИ.ру» объемом до 500,000 тыс. руб. Выкуп будет осуществляться дочерним обществом — ООО «ВсеИнструменты.ру». Период проведения выкупа планируется с 1 ноября 2026 года до 31 декабря 2027 года включительно. Приобретенные акции будут использованы для реализации планируемых программ долгосрочной мотивации сотрудников Группы.

11. Налог на прибыль

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка за период

Применимая для Группы налоговая ставка составляет 25% и представляет собой ставку налога на прибыль для российских компаний, для ИТ-компаний – 5%.

Основными составляющими доходов/(расходов) по налогу на прибыль являются:

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Текущий налог на прибыль	(2,191,621)	(906,921)	(693,498)	(187,100)
Отложенный налог на прибыль	456,672	198,878	(117,968)	(243,772)
Итого расход по налогу на прибыль	**(1,734,949)**	**(708,043)**	**(811,466)**	**(430,872)**

Отличие эффективной ставки по налогу на прибыль от установленной законом ставки 25% обусловлено наличием доходов и расходов, не принимаемых для целей налогообложения (из них наиболее существенную величину составляют расходы на вознаграждение акциями).

Налогооблагаемая прибыль/(убыток) Группы и доходы/(расходы) по налогу на прибыль формируются в России.

12. Прочие внеоборотные и оборотные активы

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 30 сентября 2026 года и на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	Примечание	**30 сентября 2026 года**	**31 декабря 2025 года**
Обеспечительные платежи по аренде	19 (b)	633,079	482,254
Авансы и предоплаты (долгосрочные)		19,959	6,869
Итого прочие внеоборотные активы		**653,038**	**489,123**
Авансы и предоплаты (краткосрочные)		180,487	129,994
Итого прочие оборотные активы		**180,487**	**129,994**

13. Запасы

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
Готовая продукция и товары для перепродажи	27,346,003	24,323,547
Сырье и материалы	472,941	485,750
Резерв под обесценение запасов	(396,893)	(364,766)
Итого запасы	**27,422,051**	**24,444,531**

Запасы балансовой стоимостью 5,000,000 тыс. руб. были переданы в залог в обеспечение открытых кредитных линий по состоянию на 30 сентября 2026 года (на 31 декабря 2025 года – 5,000,000 тыс. руб.).

14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Торговая дебиторская задолженность	8,464,769	6,749,573
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	5,838,237	6,336,126
Авансы выданные	529,487	943,143
Входящий НДС	63,910	137,400
Прочие налоги к возмещению	27,380	20,712
Прочая дебиторская задолженность	726,396	822,074
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**15,650,179**	**15,009,028**

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в примечании 20.

15. Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Депозиты	9,717,002	11,283,334
Остатки на банковских счетах	6,019,582	1,494,064
Денежные средства в кассе	137,432	110,866
Счет цифрового рубля	58	-
Итого денежные средства и их эквиваленты	**15,874,074**	**12,888,264**

Сумма остатков на банковских счетах включает денежные средства в пути, представляющие собой денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платежных систем по операциям с банковскими картами клиентов на сумму 119,663 тыс. руб. по состоянию на 30 сентября 2026 года (по состоянию на 31 декабря 2025 года – 117,717 тыс. руб.).

В состав денежных средств и денежных эквивалентов включаются краткосрочные депозиты с договорным сроком размещения, не превышающим период в три месяца.

16. Собственный капитал и резервы

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года уставный капитал Группы представлен капиталом Материнской компании ПАО «ВИ.ру», в рамках которого было выпущено и оплачено 500 миллионов акций по номинальной стоимости 0.01 руб. каждая.

5 июля 2024 года Компания провела прямое публичное размещение акций на Московской бирже. Общее количество акций в публичном обращении составило 14.6% от общего количества выпущенных акций по состоянию на 30 сентября 2026 года.

В марте 2026 года Группа произвела выкуп собственных акций в количестве 512,320 шт., стоимость приобретения составила 40,636 тыс. руб. Данные акции учтены в составе собственных акций выкупленных как уменьшение собственного капитала.

Показатель базовой прибыли на акцию за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, в размере 499,604,008 штук. Показатель базовой прибыли на акцию за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных

акций, за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, в размере 500,000,000 штук.

Показатель разводненной прибыли на акцию за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении после корректировки на влияние всех потенциальных разводняющих обыкновенных акций за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, в размере 499,956,630 штук. Показатель разводненной прибыли на акцию за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, рассчитан на основе прибыли, причитающегося держателям обыкновенных акций, за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, в размере 500,000,000 штук.

В марте 2026 года Группой были объявлены дивиденды в размере 1,000,000 тыс. руб. или 2 руб. на акцию. По состоянию на отчетную дату дивиденды выплачены полностью.

В июне 2026 года Группой были объявлены дивиденды в размере 2,000,000 тыс. руб. или 4 руб. на акцию. По состоянию на отчетную дату дивиденды выплачены полностью.

В составе нераспределенной прибыли собственного капитала отражены дивиденды по собственным акциям выкупленным на сумму 2,674 тыс. руб.

Управление капиталом

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется в соответствии с политикой Группы и заключается в обеспечении максимальной прибыли собственникам Группы и сохранении оптимальной структуры капитала, необходимой для снижения стоимости привлечения капитала.

Руководство принимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы и поддержания доверия участников рынка. Это достигается за счет эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и финансового результата Группы, а также планирования источников финансирования долгосрочных инвестиций, финансируемых за счет денежных потоков от операционной деятельности Группы.

Политика управления капиталом направлена на соответствие требованиям российского законодательства в части недопущения отрицательной величины чистых активов в течение более чем 3 последовательных периодов.

17. Кредиты и займы, обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды

В данном примечании содержится информация о договорных условиях процентных кредитов и займов Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости. Более подробная информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности приводится в примечании 20.

Условия и сроки погашения задолженности:

				30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**
	Валюта	**Процентная ставка**	**Год погашения**	**Балансовая стоимость**	**Балансовая стоимость**
Обязательства по аренде	рубли		2028-2033	14,133,453	10,612,002
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли		2028-2031	1,001,223	644,020
Необеспеченные облигационные займы	рубли	КС ЦБ + 3.5%	2027	1,656,219	3,237,810
Итого долгосрочные обязательства по аренде, финансовые обязательства по договорам обратной аренды и кредиты и займы				**16,790,895**	**14,493,832**
Необеспеченные облигационные займы	рубли	КС ЦБ + 2.5%, 21.85%	2026-2027	4,349,135	7,791,484
Обязательства по аренде	рубли		2026-2027	4,572,207	3,700,109
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли		2026-2027	224,035	107,154
Итого краткосрочные обязательства по аренде, финансовые обязательства по договорам обратной аренды и кредиты и займы				**9,145,377**	**11,598,747**
Проценты по необеспеченным облигационным займам	рубли			48,991	96,486
Итого проценты, начисленные по облигационным займам				**48,991**	**96,486**
Итого обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды, кредиты и займы, включая начисленные проценты				**25,985,263**	**26,189,065**

Финансовые обязательства по договорам обратной аренды представлены обязательствами по операциям передачи активов с обратной арендой, не удовлетворяющим критериям стандарта МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи. Группа признает поступления от передачи актива в качестве финансового обязательства с применением стандарта МСФО (IFRS) 9. Балансовая стоимость активов, полученных в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, по состоянию на 30 сентября 2026 года составляет 984,184 тыс. руб. (на 31 декабря 2025 года: 668,491 тыс. руб.).

Группа разместила на Московской бирже следующие биржевые облигации в рублях в рамках Программы биржевых облигаций серии 001Р, принятой 21 ноября 2022 года (в ноябре 2024 года были внесены изменения в Программу биржевых облигаций в отношении расширения ее объема до 50 млрд руб.):

- в 2023 году на сумму 4,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 декабря 2026 года;
- в 2024 году на сумму 4,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 10 октября 2027 года и 13 апреля 2027 года соответственно;
- в 2025 году на сумму 1,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 12 августа 2026 года и на сумму 2,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 сентября 2026 года.

В декабре 2025 года Группа выкупила собственные выпущенные облигации в количестве 1,934,692 штук. по выпускам серий 001Р-01, 001Р-02, 001Р-03, 001Р-04, 001Р-05, 001Р-06. Сумма выкупа составила 2,000,001 тыс. руб. По состоянию на отчетную дату выкупленные облигации не аннулированы. В феврале 2026 года Группа выкупила собственные выпущенные облигации в количестве 1,925,265 штук по выпускам серий 001Р-02, 001Р-05. Сумма выкупа составила 1,984,306 тыс. руб. По состоянию на отчетную дату выкупленные облигации не аннулированы.

В третьем квартале Группа погасила собственные выпущенные облигации по выпускам серий 001Р-04, 001Р-05, 001Р-06.

По состоянию на 30 сентября 2026 года и на 31 декабря 2025 года облигации Группы включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО Московская Биржа.

У Группы имеются следующие доступные кредитные линии, предоставленные в рублях:
- возобновляемая кредитная линия на сумму 15,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 31 декабря 2030 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 29 декабря 2027 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 5,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 15 мая 2028 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,500,000 тыс. руб. со сроком погашения 1 июня 2028 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 22 мая 2029 года.

Договорами на открытие невыбранных кредитных линий предусмотрены разнообразные ограничительные условия.

18. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Краткосрочная торговая кредиторская задолженность	34,398,862	26,960,396
Кредиторская задолженность перед персоналом	2,115,601	1,590,559
Налоги к уплате	1,351,877	2,126,250
Резерв по уплате налогов	37,204	37,204
Прочая кредиторская задолженность	1,573,019	1,204,451
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**39,476,563**	**31,918,860**

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в примечании 20.

19. Арендные договоры

(а) Активы в форме права пользования

Группа заключила договоры аренды офисных помещений, складов, пунктов выдачи заказов, транспортных средств и инструментов. Руководство применило профессиональное суждение для определения условий аренды, включая возможность и достаточную уверенность в реализации опционов на продление и прекращение аренды. Основываясь на суждениях руководства и бизнес-планах, Группа определяет срок полезного использования складов как 5-10 лет, пунктов выдачи -

3 года, транспортных средств – 3-5 лет, инструментов – 3-5 лет, зданий и сооружений – 5 лет. В 2026 году Группа пересмотрела условия аренды пунктов выдачи, срок аренды которых заканчивается в 2026 году, и использовала опцион на продление срока аренды еще на 1 год.

В течение девяти месяцев 2026 года Группа заключила договор аренды склада в Московской области. Сумма поступлений активов в форме права пользования составила 6,016,384 тыс. руб., обязательств по аренде – 5,731,139 тыс. руб.

В течение девяти месяцев 2025 года Группа заключила договор аренды склада в Московской области, пос. Обухово. Сумма поступлений активов в форме права пользования составила 3,875,102 тыс. руб., обязательств по аренде – 3,776,051 тыс. руб. В июне 2025 года Группа досрочно расторгла договор аренды данного склада в связи с пересмотром плана развития площадей и оптимизацией складской логистики, что позволило повысить эффективность использования ресурсов без ущерба операционным потребностям. Сумма выбывших активов в форме права пользования с учетом накопленной амортизации за период эксплуатации составила 3,729,822 тыс. руб., обязательств по аренде – 3,773,743 тыс. руб.

В таблице ниже представлены активы в форме права пользования по категориям соответствующих активов:

	Склады	**Пункты выдачи**	**Транспорт-ные средства**	**Инстру-менты**	**Здания и соору-жения**	**Итого**
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 года	**15,316,546**	**5,910,801**	**226,177**	**1,760,976**	**551,395**	**23,765,895**
Поступления	3,932,393	197,277	43,248	157,446	-	4,330,364
Модификация и переоценка	229,956	731,538	-	(4,164)	-	957,330
Выбытия	(3,944,154)	(206,403)	-	-	-	(4,150,557)
На 30 сентября 2025 года	**15,534,741**	**6,633,213**	**269,425**	**1,914,258**	**551,395**	**24,903,032**
На 1 января 2026 года	**15,310,048**	**6,876,258**	**277,408**	**1,929,563**	**551,395**	**24,944,672**
Поступления	6,110,088	48,041	-	7,489	-	6,165,618
Модификация и переоценка	653,937	1,008,062	2,925	16,827	88,187	1,769,938
Перевод в основные средства	-	-	-	(423,584)	-	(423,584)
Выбытия	(907,683)	(208,360)	(24,827)	(53,713)	-	(1,194,583)
На 30 сентября 2026 года	**21,166,390**	**7,724,001**	**255,506**	**1,476,582**	**639,582**	**31,262,061**
Накопленная амортизация						
На 1 января 2025 года	**(4,126,584)**	**(3,659,597)**	**(32,605)**	**(338,232)**	**(65,838)**	**(8,222,856)**
Амортизация за отчетный период	(2,262,312)	(1,291,381)	(61,826)	(286,116)	(74,068)	(3,975,703)
Выбытия	150,364	89,601	-	-	-	239,965
На 30 сентября 2025 года	**(6,238,532)**	**(4,861,377)**	**(94,431)**	**(624,348)**	**(139,906)**	**(11,958,594)**
На 1 января 2026 года	**(6,806,586)**	**(5,247,929)**	**(116,225)**	**(723,949)**	**(164,595)**	**(13,059,284)**
Амортизация за отчетный период	(2,390,251)	(1,273,036)	(64,689)	(298,619)	(84,805)	(4,111,400)
Перевод в основные средства	-	-	-	245,908	-	245,908
Выбытия	906,612	90,766	17,210	53,713	-	1,068,301
На 30 сентября 2026 года	**(8,290,225)**	**(6,430,199)**	**(163,704)**	**(722,947)**	**(249,400)**	**(15,856,475)**

	Склады	Пункты выдачи	Транспорт-ные средства	Инстру-менты	Здания и соору-жения	Итого
Остаточная стоимость						
На 1 января 2025 года	**11,189,962**	**2,251,204**	**193,572**	**1,422,744**	**485,557**	**15,543,039**
На 31 декабря 2025 года	**8,503,462**	**1,628,329**	**161,183**	**1,205,614**	**386,800**	**11,885,388**
На 30 сентября 2026 года	**12,876,165**	**1,293,802**	**91,802**	**753,635**	**390,182**	**15,405,586**

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
Суммы, признанные в составе прибыли или убытка	**2026 года**	**2025 года**	**2026 года**	**2025 года**
Амортизация активов в форме права пользования	(4,111,400)	(3,975,702)	(1,414,317)	(1,330,843)
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(2,576,228)	(2,708,776)	(928,991)	(847,293)
Коммунальные и эксплуатационные расходы	(1,552,653)	(1,258,142)	(470,722)	(403,486)
Расходы по краткосрочной аренде	(371,756)	(362,847)	(153,823)	(93,472)
	(8,612,037)	**(8,305,467)**	**(2,967,853)**	**(2,675,094)**

(b) Возвратные обеспечительные депозиты

В начале аренды Группа может быть обязана внести обеспечительный депозит арендодателю. Поскольку депозит представляет собой подлинный депозит, а не предоплаченный арендный платеж, депозит дает арендатору право на получение денежных средств от арендодателя и, следовательно, является финансовым активом арендатора и финансовым обязательством арендодателя и подпадает под действие стандарта МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Первоначально депозит учитывается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость депозита определяется исходя из текущей рыночной ставки процента по аналогичным кредитам с учетом кредитоспособности конкретных предприятий и в зависимости от фактов и обстоятельств и любой дополнительной ценной бумаги, имеющейся в распоряжении Группы.

Возвратные обеспечительные депозиты по договорам аренды отражаются по строке «Прочие внеоборотные активы» промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении. Сумма возвратных обеспечительных депозитов по состоянию на 30 сентября 2026 года составила 633,079 тыс. руб., на 31 декабря 2025 года – 482,254 тыс. руб.

Если на депозит начисляются проценты ниже рыночной ставки, превышение основной суммы депозита над его справедливой стоимостью учитывается как предоплата по аренде и отражается по строке «Право пользования активом». Сумма активов в форме права пользования по обеспечительным депозитам по состоянию на 30 сентября 2026 года составила 198,652 тыс. руб., на 31 декабря 2025 года – 167,325 тыс. руб.

Проценты по депозиту учитываются по методу эффективной ставки процента.

20. Справедливая стоимость и управление рисками

(a) Классификации в отчетности и справедливая стоимость

Все финансовые активы и финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости, за исключением вложений в долевые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убытки. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

	Примечание	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	19 (b)	633,079	482,254
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	14	9,191,165	7,571,647
Займы выданные		4,000	8,600
Банковские кредиты, выпущенные облигации	17	(6,054,345)	(11,125,780)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	(35,971,881)	(28,164,847)
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17	(1,225,258)	(751,174)

Все финансовые инструменты, указанные выше, относятся к уровню 3 в иерархии справедливой стоимости, за исключением облигаций, допущенных к торгам на Московской бирже, которые относятся к уровню 1. В отчетном периоде не происходило переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

(b) Концентрация кредитного риска

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и он возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, задолженностью по бонусам поставщиков, возвратными обеспечительными депозитами по договорам аренды, а также денежными средствами и их эквивалентами в банках.

Группа оценивает на перспективной основе ОКУ по финансовым активам, учитываемым по амортизированной стоимости. Группа оценивает ОКУ и признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки на каждую отчетную дату.

Оценочные резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости активов.

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	633,079	482,254
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	15,093,312	14,045,173
Займы выданные	4,000	8,600
Денежные средства и их эквиваленты	15,616,979	12,659,681
	31,347,370	**27,195,708**

В приведенной ниже таблице представлена информация о подверженности кредитному риску и сумме ОКУ в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года:

30 сентября 2026 года	**Валовая сумма**	**Резерв под обесценение**	**Балансовая сумма**
Торговая дебиторская задолженность	8,817,468	(352,699)	8,464,769
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	5,897,209	(58,972)	5,838,237
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	821,877	(31,571)	790,306
	15,536,554	**(443,242)**	**15,093,312**

31 декабря 2025 года	**Валовая сумма**	**Резерв под обесценение**	**Балансовая сумма**
Торговая дебиторская задолженность	7,030,805	(281,232)	6,749,573
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	6,400,127	(64,001)	6,336,126
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	996,531	(37,057)	959,474
	14,427,463	**(382,290)**	**14,045,173**

(c) Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Группа столкнется с трудностями при выполнении обязательств, связанных с ее финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или иного финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в обеспечении, насколько это возможно, достаточного уровня ликвидности для своевременного исполнения обязательств как в обычных, так и в стрессовых условиях без возникновения неприемлемых убытков или риска для репутации Группы.

Подверженность риску ликвидности

Ниже указаны остальные договорные сроки погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Указанные суммы являются валовыми и недисконтированными и включают расчетные процентные платежи и не включают влияние соглашений о взаимозачете.

		Денежные потоки по договору					
30 сентября 2026 года	**Балансовая стоимость**	**Итого денежные потоки**	**0-6 месяцев**	**6-12 месяцев**	**от 1 года до 2 лет**	**от 2 до 5 лет**	**более 5 лет**
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	6,054,345	6,466,570	4,240,620	562,091	1,663,860	-	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	19,930,918	29,232,656	4,228,752	3,762,202	6,962,108	11,376,978	2,902,616
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	35,971,881	35,971,881	35,971,881	-	-	-	-
	61,957,144	**71,671,107**	**44,441,253**	**4,324,293**	**8,625,968**	**11,376,978**	**2,902,616**

		Денежные потоки по договору					
31 декабря 2025 года	**Балансовая стоимость**	**Итого денежные потоки**	**0-6 месяцев**	**6-12 месяцев**	**от 1 года до 2 лет**	**от 2 до 5 лет**	**более 5 лет**
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	11,125,780	13,351,444	1,081,236	8,582,548	3,687,660	-	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	15,063,285	21,506,503	3,565,212	3,056,788	5,493,426	9,005,566	385,511
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28,164,847	28,164,847	28,164,847	-	-	-	-
	54,353,912	**63,022,794**	**32,811,295**	**11,639,336**	**9,181,086**	**9,005,566**	**385,511**

Руководство Группы управляет риском ликвидности, предпринимая меры для погашения или рефинансирования краткосрочных обязательств в случае необходимости.

21. Условные активы и обязательства

(а) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа имеет страховую защиту в отношении большей части товарно-материальных ценностей и

основных средств в собственности. До тех пор, пока Группа не будет иметь полноценного страхового покрытия в отношении сооружений, убытков, вызванных остановками операционной деятельности, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенным объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Группы, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

(b) Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать исковые требования. Исходя из собственной оценки Руководство Группы считает, что они не приведут к каким-либо значительным убыткам. В настоящее время не существует каких-либо текущих судебных процессов или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на деятельность или финансовое положение Группы.

(c) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование налоговыми органами.

Проверками в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков, прошлых налоговых периодов, может быть проверена в периоде (-ах), когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретаций.

По оценкам руководства Группы, если какие-либо действия, основанные на трактовке руководством законодательства в отношении бизнеса, будут оспорены налоговыми органами, тогда сумма доначисленных налогов, штрафов и пеней не превысит 0.5% от выручки за последние три года. Однако толкование применимого права налоговыми органами может отличаться от толкования руководством, что может оказать существенное влияние на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Группа совершала сделки с различными поставщиками, которые несут полную ответственность за соответствие своей деятельности действующему налоговому и бухгалтерскому законодательству. Исходя из существующей практики налоговых органов, если налоговые органы успешно оспаривают методы, используемые этими компаниями, как не полностью соответствующие действующему налоговому законодательству, Группа может понести дополнительные налоговые обязательства несмотря на то, что ответственность за правильность и своевременность уплаты налогов несет в первую очередь руководство этих компаний. Руководство Группы полагает, что оценить сумму потенциальных налоговых обязательств, которые могут быть представлены компаниям Группы по сделкам с такими контрагентами, не представляется возможным. Однако в случае возникновения таких обязательств их сумма, включая штрафы и пени, может быть существенной.

Исходя из понимания действующего российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений руководство Группы полагает, что налоговые обязательства отражены в достаточном объеме.

Однако налоговые и судебные органы могут по-иному толковать эти положения, и если налоговые органы смогут доказать обоснованность своей позиции, это может оказать существенное влияние на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

22. Связанные стороны

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

Связанными сторонами Группы являются ее материнская компания (МКООО Хавербург Энтерпрайзес Лимитед), ключевой управленческий персонал и мажоритарные акционеры (ни один из мажоритарных акционеров не представляет собой конечную контролирующую сторону).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Краткосрочные вознаграждения и социальные отчисления ключевого управленческого персонала	(574,806)	(448,292)	(149,925)	(151,521)
Расходы по вознаграждению акциями	(177,620)	(357,396)	(60,545)	(119,260)
	(752,426)	**(805,688)**	**(210,470)**	**(270,781)**

Денежные потоки с материнской компанией

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2026 года	2025 года	2026 года	2025 года
Движение денежных средств по финансовой деятельности				
Выплата дивидендов	(2,516,336)	-	-	-

23. События после отчетной даты

В октябре 2026 года Советом директоров Группы принято решение о рекомендации Общему собранию акционеров Группы объявления выплаты дивидендов в размере 3,500,000 тыс. руб. или 7 рублей на акцию.